

<b>Módulo M1: Técnicas de dirección de empresas</b>			
<b>ECTS:</b>	9	<b>Carácter</b>	OB
<b>Idioma/s:</b>	Español		
<b>Org. Temporal</b>	Semestral	<b>Secuencia dentro del Plan</b>	1er. semestre
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1.1 Dirección económico – financiera</li> <li>▪ 1.2 Dirección de Marketing</li> <li>▪ 1.3 Habilidades directivas, recursos humanos y gestión de cambio</li> </ul>		
<b>Competencias y Resultados de aprendizaje</b>	<b>Básicas y resultados de aprendizaje</b>		
	CB08	Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios	
	CB09	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades	
	CB10	Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo	
	<b>Específicas y resultados de aprendizaje</b>		
	E02	Gestionar óptimamente los recursos materiales, económicos y humanos del ámbito de organización industrial de la empresa.	
	E02.01	Analizar la rotación de las existencias y proponer cambios en su gestión	
	E02.02	Realizar un plan por la implantación de un sistema de flexibilidad laboral, y conciliación familiar.	
	E02.03	Implantar un sistema de evaluación por competencias	
	E02.04	Elaborar a nivel general el organigrama de la empresa y la descripción de los puestos de trabajo	
	E02.05	Elaborar planes de formación y reciclaje	
	E03	Tomar decisiones dentro del ámbito de organización industrial, asumiendo la iniciativa en el análisis de situaciones complejas, de cambio permanente y de ámbito global, y la responsabilidad de determinar los recursos de acción más adecuados.	
	E03.01	Realizar un plan de contención laboral	
	E05	Entender y evaluar los indicadores contables, financieros, y del estado de los activos intangibles, así como interpretar el plan de marketing, la coyuntura económica global, y el entorno jurídico (mercantil, laboral y fiscal) de la empresa industrial, para poder contribuir a definir los vectores estratégicos de crecimiento de la empresa.	
	E05.01	Estudiar los costes por centros de coste, productos, tipología de clientes, etc..	
	E05.02	Establecer un sistema de indicadores financieros y de gestión.	
	E05.03	Identificar un nuevo producto/servicio (concepto y necesidad).	
	E05.04	Realizar un benchmarking de precios.	
	E05.05	Optimizar las rutas comerciales, revisando las frecuencias, zonas geográficas, etc... Incrementando el número mediano de visitas si esto va ligado a las ventas.	

	E05.06	Analizar el medio web. Qué clientes entran, dónde buscan, cómo está posicionada a los buscadores...		
	E07	Liderar dentro de la empresa equipos pluridisciplinarios.		
	E07.01	Estudiar la Satisfacción de Clientes.		
	E07.02	Fomentar la motivación y desarrollo de talentos.		
	E08	Definir e implementar los objetivos estratégicos de su área de competencia de forma alineada con la estrategia y los valores de la empresa.		
	E08.01	Realizar y ejecutar un plan de contención en base al estudio de costes		
	E08.02	Analizar el Portafolio de productos.		
	<b>Generales/transversales y resultados de aprendizaje</b>			
GT01	Gestionar el tiempo con eficiencia y eficacia en situaciones de presión, y participa en el trabajo en grupo alcanzando los objetivos deseados.			
<b>Actividades formativas<sup>1</sup></b>		<b>Dirigidas</b>	<b>Supervisadas</b>	<b>Autónomas</b>
	<b>Horas</b>	54	13.5	157.5
	<b>% presencialidad</b>	<b>100%</b>	<b>10%</b>	<b>0%</b>
<b>Metodologías docentes</b>	<b><u>1.1 Dirección económico – financiera (3 ECTS)</u></b>			
	<b>1. Actividades dirigidas: 18 horas</b> Clases magistrales/expositivas: 15 horas Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 3 horas <b>2. Actividades supervisadas: 4.5 horas</b> Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 4.5 horas <b>3. Actividades autónomas: 52.5 horas</b> Estudio personal: 37.5 horas Realización de actividades prácticas: 15 horas			
	<b><u>1.2 Dirección de Marketing (2.5 ECTS)</u></b>			
	<b>1. Actividades dirigidas: 15 horas</b> Clases magistrales/expositivas: 12 horas Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 3 horas <b>2. Actividades supervisadas: 3.75 horas</b> Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 3.75 horas <b>3. Actividades autónomas: 43.75 horas</b> Estudio personal: 31.25 horas Realización de actividades prácticas: 12.5 horas			
<b>Sistemas de evaluación</b>	<b><u>1.3 Habilidades directivas, recursos humanos y gestión de cambio (3.5 ECTS)</u></b>			
	<b>1. Actividades dirigidas: 21 horas</b> Clases magistrales/expositivas: 16 horas Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 5 horas <b>2. Actividades supervisadas: 5.25 horas</b> Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 5.25 horas <b>3. Actividades autónomas: 61.25 horas</b> Estudio personal: 43.75 horas Realización de actividades prácticas: 5 horas Lectura de artículos/informes de interés: 12.5 horas			
			<b>Peso Nota Final</b>	
	Pruebas teórico-prácticas			<b>60%</b>

	<b>Entrega de informes/trabajos</b>	<b>30%</b>
	<b>Asistencia y participación activa en clase</b>	<b>10%</b>
<b>Observaciones</b>		

Módulo M2: Organización industrial básica			
ECTS:	9	Carácter	OB
Idioma/s:	Español		
Org. Temporal	Semestral	Secuencia dentro del Plan	1er. semestre
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2.1 Dirección de la producción</li> <li>▪ 2.2 Compras y aprovisionamiento</li> <li>▪ 2.3 Logística de distribución</li> </ul> <p>(El nivel de detalle en la descripción de los contenidos debe ser similar en todas las fichas)</p>		
Competencias y Resultados de aprendizaje	<b>Básicas y resultados de aprendizaje</b>		
	CB10	Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo	
	<b>Específicas y resultados de aprendizaje</b>		
	E01	Impulsar, planificar, coordinar, elaborar, evaluar y dirigir la ejecución de proyectos de organización y planificación de operaciones industriales (aprovisionamiento, logística, producción, etc.).	
	E01.01	Implantar un sistema de control visual (Visual Management)	
	E01.02	Racionalizar del nº de proveedores para conseguir ahorros importantes.	
	E01.03	Evaluar y seleccionar los proveedores y hacer el seguimiento de las compras	
	E01.04	Realizar un plan de contención de los costes logísticos.	
	E03	Tomar decisiones dentro del ámbito de organización industrial, asumiendo la iniciativa en el análisis de situaciones complejas, de cambio permanente y de ámbito global, y la responsabilidad de determinar los recursos de acción más adecuados.	
	E03.02	Implantar mejoras en la productividad de una empresa manufacturera basándose en la implantación de técnicas Lean Manufacturing	
	E03.03	Poner en marcha una operación logística de exportación o importación, enmarcada en el proyecto de internacionalización de la empresa.	
	E04	Modelar, simular y gestionar los procesos productivos de la industria.	
	E04.01	Analizar la productividad de una empresa manufacturera basándose en la implantación de técnicas Lean Manufacturing, con especial atención a la reducción de cuellos de botella productivos (bottlenecks)	
	E04.02	Optimizar el stock de productos acabados, en función de las previsiones y del nivel de servicio deseado	
	E04.03	Optimizar el proceso de Logística Inversa (costes, eficiencias, servicio)	
	E05	Entender y evaluar los indicadores contables, financieros, y del estado de los activos intangibles, así como interpretar el plan de marketing, la coyuntura económica global, y el entorno jurídico (mercantil, laboral y fiscal) de la empresa industrial, para poder contribuir a definir los vectores estratégicos de crecimiento de la empresa.	
	E05.07	Establecer un sistema de marketing de proveedores por la búsqueda de los mejores proveedores	
E07	Liderar dentro de la empresa equipos pluridisciplinarios.		
E07.03	Proponer mejoras en la productividad de una empresa		

		manufacturera basándose en la implantación de técnicas Lean Manufacturing		
	<b>Generales/transversales y resultados de aprendizaje</b>			
	GT01	Gestionar el tiempo con eficiencia y eficacia en situaciones de presión, y participa en el trabajo en grupo alcanzando los objetivos deseados.		
<b>Actividades formativas<sup>2</sup></b>		<b>Dirigidas</b>	<b>Supervisadas</b>	<b>Autónomas</b>
	<b>Horas</b>	54	13.5	157.5
	<b>% presencialidad</b>	<b>100%</b>	<b>10%</b>	<b>0%</b>
<b>Metodologías docentes</b>	<b><u>2.1 Dirección de la producción (3 ECTS)</u></b>			
	<p>1. Actividades dirigidas: 18 horas  Clases magistrales/expositivas: 15 horas  Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 3 horas</p> <p>2. Actividades supervisadas: 4.5 horas  Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 4.5 horas</p> <p>3. Actividades autónomas: 52.5 horas  Estudio personal: 37.5 horas  Realización de actividades prácticas: 15 horas</p>			
	<b><u>2.2 Compras y aprovisionamiento (3 ECTS)</u></b>			
<b>Metodologías docentes</b>	<p>1. Actividades dirigidas: 18 horas  Clases magistrales/expositivas: 15 horas  Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 3 horas</p> <p>2. Actividades supervisadas: 4.5 horas  Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 4.5 horas</p> <p>3. Actividades autónomas: 52.5 horas  Estudio personal: 37.5 horas  Realización de actividades prácticas: 15 horas</p>			
	<b><u>2.3 Logística de distribución (3 ECTS)</u></b>			
	<p>1. Actividades dirigidas: 18 horas  Clases magistrales/expositivas: 15 horas  Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 3 horas</p> <p>2. Actividades supervisadas: 4.5 horas  Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 4.5 horas</p> <p>3. Actividades autónomas: 52.5 horas  Estudio personal: 37.5 horas  Realización de actividades prácticas: 15 horas</p>			
<b>Sistemas de evaluación</b>				<b>Peso Nota Final</b>
	Pruebas teórico-prácticas			<b>60%</b>
	Entrega de informes/trabajos			<b>30%</b>
Asistencia y participación activa en clase			<b>10%</b>	
<b>Observaciones</b>				

<b>Módulo M3: Estrategias de dirección de empresas</b>			
<b>ECTS:</b>	12	<b>Carácter</b>	OB
<b>Idioma/s:</b>	Español y Inglés		
<b>Org. Temporal</b>	Semestral	<b>Secuencia dentro del Plan</b>	1er. semestre
<b>Descripción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 3.1 Administración de empresas y Dirección de Operaciones</li> <li>▪ 3.2 Dirección Estratégica y política empresarial.</li> <li>▪ 3.3 Gestión de la tecnología, la innovación, la información y el conocimiento</li> <li>▪ 3.4 Entorno jurídico, laboral y fiscal</li> <li>▪ 3.5 Ética empresarial</li> </ul> <p>(El nivel de detalle en la descripción de los contenidos debe ser similar en todas las fichas)</p>		
<b>Competencias y Resultados de aprendizaje</b>	<b>Básicas y resultados de aprendizaje</b>		
	CB06	Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación	
	CB07	Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio	
	CB08	Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios	
	CB09	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades	
	<b>Específicas y resultados de aprendizaje</b>		
	E03	Tomar decisiones dentro del ámbito de organización industrial, asumiendo la iniciativa en el análisis de situaciones complejas, de cambio permanente y de ámbito global, y la responsabilidad de determinar los recursos de acción más adecuados.	
	E03.04	Realizar un análisis DAFO de la empresa (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades)	
	E03.05	Realizar e implantar el sistema de cuadros de mando (Balanced Score Cards)	
	E05	Entender y evaluar los indicadores contables, financieros, y del estado de los activos intangibles, así como interpretar el plan de marketing, la coyuntura económica global, y el entorno jurídico (mercantil, laboral y fiscal) de la empresa industrial, para poder contribuir a definir los vectores estratégicos de crecimiento de la empresa.	
	E05.08	Analizar de la rentabilidad por cliente, producto, servicio y proveedor.	
	E05.09	Implantar los indicadores Key Performance Indicators	
	E05.10	Realizar la valoración de riesgos en proyectos industriales	
E05.11	Realizar el análisis y apoyo técnico a la redacción de contratos mercantiles		

	E05.12	Analizar las condiciones jurídicas internacionales, con especial atención a los tipos de contratos y a los Incoterms		
	E07	Liderar dentro de la empresa equipos pluridisciplinarios.		
	E07.04	Realizar plan de internacionalización de la empresa (nuevos mercados, países emergentes, etc..)		
	E08	Definir e implementar los objetivos estratégicos de su área de competencia de forma alineada con la estrategia y los valores de la empresa.		
	E08.03	Poner en marcha de un sistema de vigilancia de mercado (oportunidades y amenazas)		
	E08.04	Estudiar las operaciones claves de la empresa y optimizar la cadena de valor		
	E08.05	Analizar el sector y las fuerzas competitivas del mercado		
	E08.06	Realizar un plan de acción social y RSC para la empresa		
	E09	Colaborar a mejorar el desarrollo e implantación de ideas estratégicas que persiguen nuevas oportunidades de negocio desde el área de organización industrial, y todo ello promoviendo una cultura de innovación.		
	E09.01	Implantar de un sistema de gestión de la cartera de proyectos de nuevos productos y/o procesos		
	E09.02	Implantar de un sistema de Ingeniería Concurrente		
	E09.03	Poner en marcha de un sistema de gestión de la Innovación		
	E09.04	Poner en marcha de grupos de trabajo de innovación a través de la creatividad técnica.		
	E09.05	Incorporar métodos de acercamiento de las demandas del mercado a I+D (Customer Needs Approach)		
	E09.06	Establecer un sistema formal de creación, gestión y selección de nuevos productos.		
	<b>Generales/transversales y resultados de aprendizaje</b>			
<b>Actividades formativas<sup>3</sup></b>		<b>Dirigidas</b>	<b>Supervisadas</b>	<b>Autónomas</b>
	<b>Horas</b>	72	18	210
	<b>% presencialidad</b>	<b>100%</b>	<b>10%</b>	<b>0%</b>
<b>Metodologías docentes</b>	<b><u>3.1 Administración de empresas y Dirección de Operaciones (1 ECTS)</u></b>			
	<p>1. Actividades dirigidas: 6 horas  Clases magistrales/expositivas: 5 horas  Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 1 hora</p> <p>2. Actividades supervisadas: 1.5 horas  Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 1.5 horas</p> <p>3. Actividades autónomas: 17.5 horas  Estudio personal: 12.5 horas  Realización de actividades prácticas: 5 horas</p>			
<b>Metodologías docentes</b>	<b><u>3.2 Dirección Estratégica y política empresarial (2,5 ECTS)</u></b>			
	<p>1. Actividades dirigidas: 15 horas  Clases magistrales/expositivas: 12 horas  Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 3 horas</p> <p>2. Actividades supervisadas: 3.75 horas  Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 3.75 horas</p>			

	<p>3. Actividades autónomas: 43.75 horas  Estudio personal: 31.25 horas  Realización de actividades prácticas: 12.5 horas</p> <p><b><u>3.3 Gestión de la tecnología, la innovación, la información y el conocimiento (3.5 ECTS)</u></b></p> <p>1. Actividades dirigidas: 21 horas  Clases magistrales/expositivas: 16 horas  Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 5 horas</p> <p>2. Actividades supervisadas: 5.25 horas  Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 5.25 horas</p> <p>3. Actividades autónomas: 61.25 horas  Estudio personal: 43.75 horas  Realización de actividades prácticas: 17.5 horas</p> <p><b><u>3.4 Entorno jurídico, laboral y fiscal (2.5 ECTS)</u></b></p> <p>1. Actividades dirigidas: 15 horas  Clases magistrales/expositivas: 12 horas  Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 3 horas</p> <p>2. Actividades supervisadas: 3.75 horas  Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 3.75 horas</p> <p>3. Actividades autónomas: 43.75 horas  Estudio personal: 31.25 horas  Realización de actividades prácticas: 12.5 horas</p> <p><b><u>3.5 Ética empresarial (2.5 ECTS)</u></b></p> <p>1. Actividades dirigidas: 15 horas  Clases magistrales/expositivas: 7 horas  Debates: 8 horas</p> <p>2. Actividades supervisadas: 3.75 horas  Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 3.75 horas</p> <p>3. Actividades autónomas: 43.75 horas  Estudio personal: 31.25 horas  Lectura de artículos/informes de interés: 12.5 horas</p>		
	<b>Peso Nota Final</b>		
	Sistemas de evaluación	Pruebas teórico-prácticas	60%
		Entrega de informes/trabajos	30%
		Asistencia y participación activa en clase	10%
Observaciones			

<b>Módulo M4: Organización industrial avanzada</b>			
ECTS:	15	Carácter	OB
Idioma/s:	Español		
Org. Temporal	Semestral	Secuencia dentro del Plan	2º semestre
Descripción			

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 4.1 Métodos cuantitativos de organización industrial</li> <li>▪ 4.2 Gestión de proyectos</li> <li>▪ 4.3 Gestión de la calidad integral y sistemas de gestión medioambiental</li> <li>▪ 4.4 Planificación y control de la cadena de suministro</li> <li>▪ 4.5 Lean Manufacturing II</li> <li>▪ 4.6 Gestión de instalaciones y automatización industrial</li> </ul> <p>(El nivel de detalle en la descripción de los contenidos debe ser similar en todas las fichas)</p>				
<b>Competencias y Resultados de aprendizaje</b>	<b>Básicas y resultados de aprendizaje</b>				
	<table border="1"> <tr> <td>CB06</td> <td>Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación</td> </tr> <tr> <td>CB07</td> <td>Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio</td> </tr> </table>	CB06	Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación	CB07	Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio
	CB06	Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación			
	CB07	Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio			
	<b>Específicas y resultados de aprendizaje</b>				
	E01	Impulsar, planificar, coordinar, elaborar, evaluar y dirigir la ejecución de proyectos de organización y planificación de operaciones industriales (aprovisionamiento, logística, producción, etc.).			
	E01.05	Implantar un sistema de gestión de proyectos.			
	E01.06	Revisar y optimizar los recursos humanos y materiales.			
	E01.07	Conocer la tramitación legales de proyectos			
	E01.08	Implantar un sistema de Planificación y Control de la Cadena de Suministro.			
	E01.09	Poner en marcha de un proyecto de automatización industrial			
	E01.10	Realizar un estudio de mercado de proveedores de automatización y análisis técnico-económica de opciones			
	E02	Gestionar óptimamente los recursos materiales, económicos y humanos del ámbito de organización industrial de la empresa.			
	E02.06	Implantar un sistema de gestión medioambiental 14000.			
	E02.07	Reducir de los periodos de parada de las máquinas con técnicas de mantenimiento preventivo.			
	E04	Modelar, simular y gestionar los procesos productivos de la industria.			
	E04.04	Modelizar matemáticamente problemas productivos para analizar los efectos de la variabilidad de ciertas situaciones actuales			
	E04.05	Realizar un estudio de mercado de los diferentes sistemas de Planificación de la Demanda disponibles.			
	E06	Ejercer la actividad profesional con un compromiso claro de calidad			
	E06.01	Implantar un Sistema de Gestión de la Calidad			
	E06.02	Crear el Manual de Calidad y el Manual de Procesos			
E06.03	Controlar la documentación del sistema: procedimientos, registros..				
E06.04	Realizar planes de calidad, control equipos de medida, satisfacción del cliente, auditorías internas				
E06.05	Realizar el seguimiento del sistema con revisiones de dirección, definición de objetivo y su seguimiento, control de no conformidades, control de acciones correctoras y preventivas, planes de mejora, control de las infraestructuras y ambiente de trabajo				
E06.06	Implantar un Plan de Mantenimiento por una fábrica				

	E06.07	Implantar de una sistema de Análisis de Fallos (AMFE)		
	<b>Generales/transversales y resultados de aprendizaje</b>			
<b>Actividades formativas<sup>4</sup></b>		<b>Dirigidas</b>	<b>Supervisadas</b>	<b>Autónomas</b>
	<b>Horas</b>	90	22.5	262.5
	<b>% presencialidad</b>	<b>100%</b>	<b>10%</b>	<b>0%</b>
<b>Metodologías docentes</b>	<b><u>4.1 Métodos cuantitativos de organización industrial (2.5 ECTS)</u></b>			
	1. Actividades dirigidas: 15 horas Clases magistrales/expositivas: 12 horas Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 3 horas			
	2. Actividades supervisadas: 3.75 horas Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 3.75 horas			
	3. Actividades autónomas: 43.75 horas Estudio personal: 31.25 horas Realización de actividades prácticas: 12.5 horas			
	<b><u>4.2 Gestión de proyectos (2.5 ECTS)</u></b>			
1. Actividades dirigidas: 15 horas Clases magistrales/expositivas: 12 horas Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 3 horas				
2. Actividades supervisadas: 3.75 horas Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 3.75 horas				
3. Actividades autónomas: 43.75 horas Estudio personal: 31.25 horas Realización de actividades prácticas: 12.5 horas				
<b><u>4.3 Gestión de la calidad integral y sistemas de gestión medioambiental (4 ECTS)</u></b>				
1. Actividades dirigidas: 24 horas Clases magistrales/expositivas: 19 horas Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 5 horas				
2. Actividades supervisadas: 6 horas Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 3.75 horas				
3. Actividades autónomas: 70 horas Estudio personal: 50 horas Realización de actividades prácticas: 20 horas				
<b><u>4.4 Planificación y control de la cadena de suministro (2.5 ECTS)</u></b>				
1. Actividades dirigidas: 15 horas Clases magistrales/expositivas: 11 horas Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 4 horas				
2. Actividades supervisadas: 3.75 horas Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 3.75 horas				
3. Actividades autónomas: 43.75 horas Estudio personal: 31.25 horas Realización de actividades prácticas: 12.5 horas				
<b><u>4.5 Lean Manufacturing II (2.5 ECTS)</u></b>				
1. Actividades dirigidas: 15 horas				

	<p>Clases magistrales/expositivas: 12 horas  Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 3 horas</p> <p>2. Actividades supervisadas: 3.75 horas  Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 3.75 horas</p> <p>3. Actividades autónomas: 43.75 horas  Estudio personal: 31.25 horas  Realización de actividades prácticas: 12.5 horas</p> <p><b><u>4.6 Gestión de instalaciones y automatización industrial (1 ECTS)</u></b></p> <p>1. Actividades dirigidas: 6 horas  Clases magistrales/expositivas: 3 horas  Clases de resolución de problemas/casos/ejercicios: 3 horas</p> <p>2. Actividades supervisadas: 1.5 horas  Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 1.5 horas</p> <p>3. Actividades autónomas: 17.5 horas  Estudio personal: 12.5 horas  Realización de actividades prácticas: 5 horas</p>	
	<b>Peso Nota Final</b>	
<b>Sistemas de evaluación</b>	Pruebas teórico-prácticas	60%
	Entrega de informes/trabajos	30%
	Asistencia y participación activa en clase	10%
<b>Observaciones</b>		

<b>Módulo: Trabajo de fin de máster</b>			
<b>ECTS:</b>	15	<b>Carácter</b>	TFM
<b>Idioma/s:</b>	Español		
<b>Org. Temporal</b>	Semestral	<b>Secuencia dentro del Plan</b>	
<b>Descripción</b>	El Trabajo de fin de máster (TFM) deberá estar relacionado con alguna de las temáticas tratadas en el máster y su elaboración permitirá al estudiante demostrar la visión global e integradora de los conocimientos y competencias adquiridos a lo largo de su proceso formativo.		
<b>Competencias y Resultados de aprendizaje</b>	<b>Básicas y resultados de aprendizaje</b>		
	CB07	Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio	
	CB08	Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios	
	CB09	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades	
	<b>Específicas y resultados de aprendizaje</b>		

	E01	Impulsar, planificar, coordinar, elaborar, evaluar y dirigir la ejecución de proyectos de organización y planificación de operaciones industriales (aprovisionamiento, logística, producción, etc.).		
	E01.11	Identificar, proponer e impulsar mejoras que reduzcan los costes, los recursos, los plazos, aumentando la eficiencia de la empresa respetando la calidad, el medio ambiente y la responsabilidad social corporativa		
	<b>Generales/transversales y resultados de aprendizaje</b>			
	GT01	Gestionar el tiempo con eficiencia y eficacia en situaciones de presión, y participa en el trabajo en grupo alcanzando los objetivos deseados.		
<b>Actividades formativas</b>		<b>Dirigidas</b>	<b>Supervisadas</b>	<b>Autónomas</b>
	<b>Horas</b>	0	225	150
	<b>% presencialidad</b>	<b>100%</b>	<b>10%</b>	<b>0%</b>
<b>Metodologías docentes</b>	<b>1. Actividades supervisadas: 225 horas</b> <b>Tutorías: 10 horas</b> <b>Resolución de casos/ejercicios/problemas de forma virtual: 215 horas</b> <b>2. Actividades autónomas: 150 horas</b> <b>Elaboración de trabajos: 150 horas</b>			
<b>Sistemas de evaluación</b>				<b>Peso Nota Final</b>
	<b>Defensa oral del trabajo/s</b>			<b>40%</b>
	<b>Informe de progreso del director/tutor</b>			<b>40%</b>
<b>Entrega de informes/trabajos</b>			<b>20%</b>	
<b>Observaciones</b>				